

УДК 336.225:339.923(4-6ЄС)(477)
JEL Classification: H20, H26, F36, O38
DOI: 10.31767/nasoa.1-2026.04

Г. Б. ПОГРИЩУК,

доктор економічних наук, професор,
завідувач кафедри фінансів, банківської справи та страхування,
Вінницький навчально-науковий інститут економіки,
Західноукраїнського національного університету,
e-mail: g.pohrishchuk@wuni.edu.ua
ORCID ID: 0000-0001-6410-0594
Researcher ID: H-3542-2017

Н. М. ГОЛОВАЙ,

кандидат економічних наук, доцент,
доцент кафедри фінансів, банківської справи та страхування,
Вінницький навчально-науковий інститут економіки,
Західноукраїнського національного університету,
e-mail: nadyagolovay@gmail.com
ORCID ID: 0000-0001-9597-0963
Researcher ID: G-6715-2017

Податкове адміністрування в Україні в контексті євроінтеграції: адаптація до стандартів ЄС

У статті розкрито теоретико-методичні та прикладні засади адаптації податкового адміністрування України до стандартів ЄС в умовах євроінтеграційних трансформацій, цифровізації державного управління та воєнно-економічних викликів; обґрунтовано напрями модернізації податкового адміністрування України відповідно до вимог права ЄС та окреслено стратегічні пріоритети подальшої трансформації системи. Актуальність теми зумовлена необхідністю підвищення ефективності функціонування податкової системи, прозорості фіскальних процедур і фінансової стійкості держави в процесі інтеграції до європейського економічного простору.

Предметом дослідження є організаційно-економічні відносини, що виникають у процесі реформування податкового адміністрування та його гармонізації з нормами і практиками ЄС. Інформаційну базу склали нормативно-правові акти України та ЄС, аналітичні матеріали міжнародних інституцій і дані Державної податкової служби України.

Встановлено, що впровадження електронних сервісів, автоматизованого адміністрування ПДВ, ризик-орієнтованого податкового контролю та міжнародного обміну податковою інформацією сприяє

підвищенню прозорості процедур, зниженню податкових ризиків і зростанню ефективності адміністрування. Доведено, що цифрова трансформація податкової служби, розвиток електронного аудиту та інтеграція інформаційних систем із європейськими мережами формують передумови переходу до сервісно-аналітичної моделі податкового управління.

Наукова новизна полягає у розвитку теоретико-методичних підходів до адаптації податкового адміністрування на основі інтеграції інституційного, цифрового та комплаєнс-орієнтованого підходів і в розробленні підходу до оцінювання його ефективності в умовах євроінтеграції. Обґрунтовано, що гармонізація податкового адміністрування з європейськими стандартами сприяє зростанню рівня добровільної сплати податків, підвищенню довіри до фіскальних органів і забезпеченню фіскальної стійкості держави.

Ключові слова: податкове адміністрування, євроінтеграція, податкова система, цифровізація оподаткування, податок на додану вартість, податковий контроль, гармонізація законодавства, Державна податкова служба України.

H. B. POGRISHCHUK,

*Dsc in Economics, Associate Professor,
Head of the Department of Finance, Banking and Insurance,
Vinnytsia Education and Research Institute of Economics,
West Ukrainian National University,
e-mail: g.pohrishchuk@wunu.edu.ua
ORCID ID: 0000-0001-6410-0594
Researcher ID: H-3542-2017*

N. M. HOLOVAI,

*PhD in Economics, Associate Professor,
Associate Professor of the Department of Finance, Banking and Insurance,
Vinnytsia Education and Research Institute of Economics,
West Ukrainian National University,
e-mail: nadyagolovay@gmail.com
ORCID ID: 0000-0001-9597-0963
Researcher ID: G-6715-2017*

Tax Administration in Ukraine in the Context of European Integration: Adapting to EU Standards

Theoretical, methodological, and applied foundations for adapting Ukraine's tax administration to EU standards in the context of European integration transformations, the digitalization of public administration, and wartime economic challenges are revealed. The principal areas for the modernization of Ukraine's tax administration by the requirements of EU law, and the strategic priorities for the further transformation of the system are outlined. The relevance of the topic is driven by the need to enhance the efficiency of the tax

system, increase the transparency of fiscal procedures, and strengthen the state's financial resilience in the process of integration into the European economic area.

The research subject is the organizational and economic relations arising in the process of reforming tax administration and harmonizing it with EU norms and practices. The information base includes legal acts of Ukraine and the EU, analytical materials of international institutions, and data from the State Tax Service of Ukraine.

The study demonstrates that the introduction of electronic services, automated VAT administration, risk-based tax control, and international exchange of tax information contributes to greater procedural transparency, reduced tax risks, and improved administrative efficiency. It is proved that the digital transformation of the tax service, the development of e-audit, and the integration of information systems with European networks create the preconditions for the transition to a service-oriented and analytical model of tax governance.

The scientific novelty lies in the further development of theoretical and methodological approaches to the adaptation of tax administration based on the integration of institutional, digital, and compliance-oriented approaches, as well as in the elaboration of an approach to assessing its effectiveness in the context of European integration. It is substantiated that the harmonization of tax administration with European standards contributes to a higher level of voluntary tax compliance, increased trust in fiscal authorities, and the fiscal sustainability of the state.

Keywords: *tax administration, European integration, tax system, digitalization of taxation, value added tax, tax control, harmonization of legislation, State Tax Service of Ukraine.*

Постановка проблеми. Триває процес інтеграції України до Європейського Союзу. ЄС висуває вимоги щодо реформування економіки та фіскальної системи, у т.ч. податкового адміністрування. У сфері оподаткування це означає наближення процедур адміністрування податку на додану вартість і податкового контролю до практик ЄС, включно з розвитком цифрових сервісів, ризик-орієнтованого контролю та підготовкою до інтероперабельності ІТ-рішень. У цьому контексті важливого значення набуває адаптація української системи податкового адміністрування до стандартів ЄС, що передбачає удосконалення процедур, цифровізацію процесів, посилення аналітики ризиків і підзвітності, а також чітко окреслену систему ключових показників ефективності податкового адміністрування.

Аналіз останніх досліджень і публікацій. Проблематика реформ податкового адміністрування України в контексті євроінтеграційних процесів перебуває в центрі уваги широкого кола науковців, що зумовлено необхідністю адаптації національної податкової системи до стандартів ЄС, підвищення її прозорості, ефективності функціонування та інституційної спроможності.

А. Славкова та О. Ватаманюк акцентують увагу на необхідності вдосконалення податкових механізмів держави з метою гармонізації

вітчизняної податкової системи із податковими системами країн-членів ЄС, зокрема в частині адміністрування податків, підвищення якості фіскального контролю та забезпечення балансу між фіскальними інтересами держави і платників податків [1]. Згідно з цим підходом податкове адміністрування розглядається як ключовий інструмент реалізації податкової політики держави.

Подальший розвиток вищезазначених ідей простежується у роботі І. Галушак, І. Кохан та В. Дмитровської, які досліджують формування податкової політики України в контексті євроінтеграції, наголошуючи на необхідності адаптації інституційних механізмів оподаткування до сучасних глобалізаційних викликів і змін у сфері міжнародного оподаткування [2]. Автори підкреслюють, що прозорість та ефективність податкового адміністрування є передумовою стабільності фіскальної системи як в Україні, так і в державах ЄС.

Окремий напрям сучасних досліджень становить цифровізація податкового адміністрування. Л. Марченко трактує цифровізацію податкової системи як важливий інструмент підвищення ефективності взаємодії між фіскальними органами та платниками податків [3]. А. Тимошенко наголошує на ролі електронних сервісів податкової адміністрації як базового чинника підвищення прозорості її діяльності, довіри до неї з боку бізнесу та зниження адміністративного навантаження на суб'єктів господарювання [4].

Емпіричні підтвердження ефективності цифрової трансформації податкового адміністрування надали Н. Бобро та ін. Автори акцентують увагу, що цифрова інтеграція є важливим чинником сталого розвитку економіки та суспільства в умовах трансформаційних процесів [5].

У межах фіскальної проблематики значну увагу приділено взаємозв'язку податкового адміністрування та соціально-економічного розвитку України. Н. Прокопенко, О. Гудзь та А. Тимошенко аналізують вплив фіскальної політики на розвиток соціальної сфери в умовах євроінтеграції, підкреслюючи важливість збалансованого податкового навантаження та ефективного адміністрування податкових надходжень [6]. А. Тимошенко також розглядає особливості реалізації фіскальної політики України в сучасних умовах ведення бізнесу на міжнародному рівні [7].

Незважаючи на наявність значної кількості наукових досліджень, присвячених податковій політиці та податковому адмініструванню в Україні в умовах євроінтеграції, низка важливих аспектів цієї проблематики залишається недостатньо опрацьованою. У наукових публікаціях акцентовано увагу на питаннях гармонізації податкового законодавства з правом ЄС, а інституційні та процедурні аспекти адаптації податкового адміністрування розглянуто фрагментарно.

У зв'язку з цим потребують подальшого дослідження механізми практичної імплементації європейських стандартів податкового адміністрування в діяльність фіскальних органів, зокрема в частині управління податковими ризиками, цифрової інтеграції та міжвідомчого обміну інформацією. Недостатньо розкритим залишається й питання відповідності національних електронних сервісів податкового

адміністрування сучасним моделям, які впроваджені в державах-членах ЄС. Окрім цього, в наукових працях недостатньо повно висвітлено взаємозв'язок між ефективністю податкового адміністрування та рівнем довіри платників податків, а також особливості адаптації податкового адміністрування України до європейських стандартів в умовах воєнного стану та зростання соціально-економічних ризиків.

Мета статті – розкрити напрями реформ, окреслити ключові «розриви» між стандартами ЄС і поточними податковими практиками в Україні, запропонувати прикладну дорожню карту удосконалення вітчизняної системи податкового адміністрування.

Результати дослідження. Після 2014 р. Україна послідовно реалізує стратегічний курс на європейську інтеграцію, що охоплює не лише політичну та економічну площину, а й глибоку трансформацію інституційної архітектури держави, зокрема у сфері податкової політики. Адаптація національного податкового законодавства та механізмів адміністрування податків до правової системи ЄС (*Acquis communautaire*) є складним багаторівневим процесом, який передбачає гармонізацію законодавчих норм, процедур контролю, стандартів прозорості та інформаційної взаємодії.

У цьому контексті показовою є оцінка, надана Європейською комісією, яка відзначила, що Україна «досягла хорошого прогресу у сфері оподаткування» та здійснює гармонізацію податкової політики відповідно до вимог ЄС [8]. Аналітичний зміст цієї оцінки полягає не лише у фіксації формального зближення норм вітчизняного та європейського податкового законодавства, а й у визнанні системних зрушень: Єврокомісією надано детальну характеристику удосконалення процедур адміністрування податку на додану вартість в Україні, розширення електронних сервісів, імплементації підходів до боротьби з маніпулятивним податковим плануванням та ухиленням від сплати податків.

Питання ефективності та прозорості податкової системи набуває особливої ваги в умовах воєнного стану. Податкова система фактично виконує функцію фінансового тилу держави, забезпечуючи ресурсну базу для оборони, соціальної підтримки населення та відновлення інфраструктури. Саме тому стратегічне планування у сфері доходів бюджету повинно поєднувати фіскальну стійкість із принципами справедливості, нейтральності та економічної доцільності [9].

У цьому форматі ключовим програмним документом є Національна стратегія доходів до 2030 року, де чітко визначено мету «адаптації податкового та митного законодавства України до законодавства ЄС» із урахуванням рекомендацій МВФ, Світового банку та ОЕСР [10]. Цей документ орієнтує вітчизняну податкову реформу не лише на формальне узгодження норм, а й на подальше вдосконалення податкової системи України, що передбачає поглиблення цифровізації податкового адміністрування, впровадження електронного інвойсингу, розширення автоматичного обміну податковою інформацією, імплементацію міжнародних стандартів протидії розмиванню податкової бази, а також подальший розвиток ризик-орієнтованої моделі податкового контролю.

Імплементация ключових норм права ЄС у національне податкове законодавство не лише супроводжується позитивними трансформаціями, а й формує низку нових інституційних, правових та організаційних викликів. Це зумовлено необхідністю одночасного забезпечення відповідності європейським стандартам, збереження фіскальної стабільності та врахування особливостей функціонування національної економіки, особливо в умовах воєнного стану та повоєнного відновлення країни.

Протягом 2022–2025 рр. до Податкового кодексу України внесено комплекс змін, спрямованих на поступове наближення структури податкових ставок і системи пільг до європейської моделі оподаткування. Одним із найбільш показових прикладів є поетапне підвищення ставок акцизного податку на тютюнові вироби до рівня мінімальних стандартів ЄС із завершенням цього процесу до 2028 р. Аналітично це рішення має подвійний ефект. З одного боку, воно забезпечує виконання міжнародних зобов'язань України у межах Угоди про асоціацію з ЄС та сприяє гармонізації непрямого оподаткування. З іншого боку, підвищення акцизів виконує важливу соціально-економічну функцію, спрямовану на зменшення споживання тютюнових виробів та одночасне збільшення бюджетних надходжень, що відповідає європейській практиці використання акцизного оподаткування як інструменту не лише фіскальної, а й регуляторної політики.

Важливим напрямом адаптації є також імплементация положень Директиви ЄС про адміністративне співробітництво у сфері оподаткування, зокрема положень DAC7, які передбачають автоматичний обмін інформацією щодо доходів, отриманих через цифрові платформи. Встановлення відповідних механізмів, а також впровадження міжнародних стандартів CRS та FATCA означає фактичне приєднання України до глобальної системи податкової прозорості. Це свідчить про перехід до нової моделі податкового контролю, що ґрунтується на міжнародному обміні інформацією, мінімізації можливостей приховування доходів та підвищенні рівня добровільного виконання податкових зобов'язань.

Особливу увагу слід приділити гармонізації податку на додану вартість (ПДВ), який є ключовим джерелом доходів державного бюджету. Наразі законодавство України щодо ПДВ загалом відповідає вимогам Директиви 2006/112/ЄС: стандартна ставка ПДВ становить 20%, поряд із застосуванням окремих знижених ставок і спеціальних режимів [10]. Це свідчить про загальну структурну відповідність української моделі європейській концепції універсального споживчого податку. Водночас, як зазначено у матеріалах Державної податкової служби (ДПС) України щодо реалізації Національної стратегії доходів на 2024–2030 роки, подальше вдосконалення системи потребує перегляду окремих пільгових режимів, зокрема тих, що пов'язані зі стимулюванням експорту, з метою досягнення оптимального балансу між фіскальною ефективністю та економічною нейтральністю податку [10]. Зазначене свідчить про поступовий перехід від використання ПДВ як інструменту стимулювання окремих секторів до його застосування відповідно до принципів універсальності та нейтральності, що є характерним для податкових систем держав ЄС.

Крім того, у згаданому вище документі [10] підкреслено, що удосконалення системи адміністрування ПДВ в Україні визначено одним із ключових пріоритетів податкової реформи до 2030 року. Це означає, що основний акцент зміщується з формальної гармонізації ставок на забезпечення ефективності адміністрування та підвищення якості податкового контролю.

За таких умов особливої уваги заслуговує впровадження сучасних інформаційних технологій у діяльність ДПС України. Важливим інструментом забезпечення прозорості обігу податкових накладних та автоматизації обліку податкових зобов'язань стала Система електронного адміністрування ПДВ (СЕА ПДВ), яка виконує функцію централізованої цифрової платформи для здійснення контролю за рухом податкового кредиту та запобігання зловживанням.

За інформацією ДПС України, у межах процесу євроінтеграції здійснюється модернізація інформаційних систем відповідно до вимог ЄС, зокрема реалізується програма автоматизації процесів адміністрування ПДВ [11]. Одним із практичних кроків у напрямі інтеграції до європейського фіскального простору стала підготовка до гармонізації та майбутньої інтеграції IT-систем ДПС України із європейськими рішеннями щодо ПДВ (зокрема VIES як інструменту перевірки ПДВ-ідентифікаторів у ЄС), що потребує визначення технічних вимог, захисту даних і процедур взаємодії. Це свідчить про наближення національної моделі адміністрування ПДВ до стандартів функціонування внутрішнього ринку ЄС. Участь України у VIES забезпечує можливість оперативної перевірки дійсності ідентифікаційних номерів платників ПДВ у транскордонних операціях, підвищує прозорість експортно-імпорتنих операцій та мінімізує ризики шахрайства, зокрема схем на кшталт «карусельного» ПДВ.

Водночас впровадження системи моніторингу критеріїв оцінки ризиків (СМКОР) суттєво посилило превентивний контроль за ризиковими операціями. За оцінками фахівців, це сприяло зростанню надходжень ПДВ та зменшенню масштабів тіньових схем. У межах проекту EU4PFM також реалізовано пілотне впровадження електронного аудиту за стандартом SAF-T UA; це скоротило тривалість перевірок майже на 40%, що відповідає сучасним європейським підходам до податкового контролю, які функціонують на аналізі електронних даних [11]. Як свідчать дані ДПС України, цифровізація податкової служби досягла високого рівня: близько 97,5% операцій із платниками здійснюється через електронні сервіси. Такий показник є ознакою формування сучасної сервісно-орієнтованої податкової адміністрації, яка функціонує відповідно до європейських стандартів [12].

Розвиток електронних сервісів, а саме функціонування Єдиного електронного кабінету платника та мобільного застосунку «Моя податкова», суттєво підвищив рівень доступності податкових послуг для громадян і бізнесу. Інтеграція сервісів ДПС України з національною платформою «Дія» забезпечила додаткову синергію між державними інформаційними системами та сприяла формуванню єдиного цифрового середовища публічного управління [13].

Подальше вдосконалення податкового адміністрування України потребує системного зміцнення інституційної спроможності фіскальних органів, що передбачає їх перетворення на високотехнологічні аналітичні інституції, інтегровані у глобальний простір податкової прозорості. Практика діяльності ДПС України засвідчує перехід від контрольної-перевірочної моделі до ризик-орієнтованого управління податковими ризиками, ґрунтованого на цифровому аналізі даних, автоматизованому моніторингу операцій та електронному аудиту. Важливим чинником інституційної модернізації є розвиток кадрового потенціалу та формування компетенцій у сферах цифрової аналітики, трансфертного ціноутворення і міжнародного оподаткування відповідно до стандартів BEPS.

Водночас ключового значення набуває розвиток цифрової аналітичної інфраструктури, що забезпечує перехід від ретроспективного контролю до превентивного податкового нагляду через електронний аудит, автоматичний обмін інформацією та безперервний моніторинг операцій. В умовах воєнної економіки особливої ваги набуває забезпечення балансу між фіскальною ефективністю та податковою нейтральністю шляхом впровадження комплаєнс-орієнтованої моделі, диференціації платників за рівнем ризику та розвитку сервісів добровільного розкриття інформації. Така трансформація створює передумови для підвищення фіскальної стійкості держави та наближення податкового адміністрування до міжнародних стандартів.

Висновки. Дослідження підтверджує, що адаптація податкового адміністрування України до стандартів ЄС набула системного характеру та супроводжується переходом від фрагментарної гармонізації норм до комплексної модернізації механізмів адміністрування відповідно до вимог права ЄС. Основними напрямками трансформації стали цифровізація податкових процедур, запровадження ризик-орієнтованого контролю, розвиток електронних сервісів, модернізація адміністрування ПДВ і розширення міжнародного співробітництва у сфері оподаткування. Практика діяльності ДПС України свідчить про формування сервісно-аналітичної моделі податкового адміністрування, узгодженої з європейськими стандартами.

Формальна гармонізація ставок і процедур не є достатньою умовою повної інтеграції до європейського фіскального простору. Подальшого розвитку потребують інституційна спроможність фіскальних органів, аналітична інфраструктура та кадровий потенціал, а також забезпечення балансу між фіскальною ефективністю і податковою нейтральністю. В умовах воєнного стану пріоритетного значення набувають зміцнення стійкості податкової системи, підвищення рівня добровільної сплати податків і довіри платників. Загалом адаптація податкового адміністрування в Україні до стандартів ЄС є стратегічним чинником фінансової стійкості держави та її успішної євроінтеграції.

Надійшла 02.03.2026

Прорецензована 12.03.2026

Підписана до друку 17.03.2026

Оприлюднена 31.03.2026

Список використаних джерел

1. Славкова А. А., Ватаманюк О. С. Податкова політика України в умовах євроінтеграції: проблеми і перспективи. *Фінанси, облік і аудит*. 2018. Вип. 1 (31). С. 119–136.
2. Галушчак І. Є., Кохан І. В., Дмитровська В. С. Формування податкової політики в контексті євроінтеграції. *Ефективна економіка*. 2021. № 2. DOI: 10.32702/2307-2105-2021.2.6
3. Марченко Л. Діджиталізація системи податкового адміністрування в Україні з урахуванням досвіду розвинених країн світу. *Економічний аналіз*. 2022. Т. 32. № 4. С. 127–134. DOI: 10.35774/econa2022.04.127
4. Тимошенко А. Електронні сервіси податкової адміністрації як чинник прозорості та довіри бізнесу. *Економіка та суспільство*. 2025. № 79. DOI: 10.32782/2524-0072/2025-79-171
5. Bobro N., Vasylieva N., Suvorova S., Golovina O., Hulinchuk R. Effectiveness of digital integration in the economy and society amid ongoing economic transformation. *International Journal of Organizational Leadership*. 2025. Vol. 14 (First Special Issue 2025). P. 145–158. DOI: 10.33844/ijol.2025.60469
6. Прокопенко Н. С., Гудзь О. Є., Тимошенко А. О. Вплив фіскальної політики на розвиток соціальної сфери в Україні в євроінтеграційних умовах. *Економіка і управління*. 2018. № 3. С. 23–33.
7. Тимошенко А. О. Фіскальна політика України: реалії сьогодення і потреби суспільства в умовах ведення бізнесу на міжнародних ринках. *Економіка. Менеджмент. Бізнес*. 2017. № 3. С. 77–85.
8. Звіт Єврокомісії: Україна демонструє прогрес у сфері оподаткування та наближає законодавство до стандартів ЄС. Державна податкова служба України. 2025. URL: <https://tax.gov.ua/media-tsentri/novini/print-949678.html>
9. Головай Н., Бей С. Гармонізація податкової політики України в умовах євроінтеграції: виклики, можливості та перспективи. *Empirio*. 2024. № 2. С. 76–83. DOI: 10.18523/3041-1718.2024.1.2.76-83
10. Progress in the implementation of the National Revenue Strategy of Ukraine. State Tax Service of Ukraine. 27.09.2024. URL: <https://tax.gov.ua/en/sts-activity/national-revenue-strategy/826999.html>
11. Представники ДПС на скринінговій зустрічі України та ЄС розповіли про кроки на шляху до євроінтеграції. Державна податкова служба України. 12.09.2025. URL: <https://tax.gov.ua/media-ark/news-ark/933693.html>
12. Наразі 97,5% послуг ДПС надаються в електронній формі – створюється комплекс нових рішень. Державна податкова служба України. 29.08.2025. URL: <https://tax.gov.ua/media-tsentri/novini/928994.html>
13. Е-сервіси, штучний інтелект та євроінтеграція: перші кроки спільного проекту з Естонією. Державна податкова служба України. 29.08.2025. URL: <https://tax.gov.ua/media-tsentri/novini/928994.html>

References

1. Slavkova, A. A., & Vatamaniuk, O. S. (2018). Podatkova polityka Ukrainy v umovakh yevrointehratsii: problemy i perspektvyu [Tax policy of Ukraine in the context of European integration: Problems and prospects]. *Finansy, oblik i audit – Finance, Accounting and Audit*, 1 (31), 119–136 [in Ukrainian].
2. Halushchak, I. Ye., Kokhan, I. V., & Dmytrovska, V. S. (2021). Formuvannia podatkovoï polityky v konteksti yevrointehratsii [Tax policy formation in the context of European integration]. *Efektivna ekonomika – Effective Economy*, 2. DOI: 10.32702/2307-2105-2021.2.6 [in Ukrainian].
3. Marchenko, L. (2022). Didzhytalizatsiia systemy podatkovoho administruvannia v Ukraini z urakhuvanniam dosvidu rozvynenykh krain svitu [Digitalisation of the tax administration system in Ukraine considering the experience of developed countries]. *Ekonomichnyi analiz – Economic Analysis*, 32 (4), 127–134. DOI: 10.35774/econa2022.04.127 [in Ukrainian].

4. Tymoshenko, A. (2025). Elektronni servisy podatkovoi administratsii yak chynnyk prozorosti ta doviry biznesu [Electronic services of tax administration as a factor of transparency and business trust]. *Ekonomika ta suspilstvo – Economy and Society*, 79. DOI: 10.32782/2524-0072/2025-79-171 [in Ukrainian].
5. Bobro, N., Vasylieva, N., Suvorova, S., Golovina, O., & Hulinchuk, R. (2025). Effectiveness of digital integration in the economy and society amid ongoing economic transformation. *International Journal of Organizational Leadership*, 14 (First Special Issue 2025), 145–158. DOI: 10.33844/ijol.2025.60469.
6. Prokopenko, N. S., Gudz, O. Ye., & Tymoshenko, A. O. (2018). Vplyv fiskalnoi polityky na rozvytok sotsialnoi sfery v Ukraini v yevrointehratsiinykh umovakh [The impact of fiscal policy on social development in Ukraine under European integration conditions]. *Ekonomika i upravlinnia – Economy and Management*, 3, 23–33 [in Ukrainian].
7. Tymoshenko, A. O. (2017). Fiskalna polityka Ukrainy: realii sohodennia i potreby suspilstva v umovakh vedennia biznesu na mizhnarodnykh rynkakh [Fiscal policy of Ukraine: current realities and societal needs under conducting business in international markets]. *Ekonomika. Menedzhment. Biznes – Economics. Management. Business*, 3, 77–85 [in Ukrainian].
8. State Tax Service of Ukraine (2025). Zvit Yevrokomisii: Ukraina demonstruie prohres u sferi opodatkovannia ta nablyzhaie zakonodavstvo do standartiv YeS [European Commission report: Ukraine demonstrates progress in taxation system and harmonizes its law with EU standards]. Retrieved from <https://tax.gov.ua/media-tsentr/novini/print-949678.html> [in Ukrainian].
9. Holovai, N., & Bei, S. (2024). Harmonizatsiia podatkovoi polityky ukrainy v umovakh yevrointehratsii: vyklyky, mozhlyvosti ta perspektyvy [Harmonization of Ukraine's tax policy in the context of European integration: Challenges, opportunities and prospects]. *Empirio*, 2, 76–83. DOI: 10.18523/3041-1718.2024.1.2.76-83 [in Ukrainian].
10. State Tax Service of Ukraine (2024). Progress in the implementation of the National Revenue Strategy of Ukraine. Retrieved from <https://tax.gov.ua/en/sts-activity/national-revenue-strategy/826999.html>
11. State Tax Service of Ukraine (2025). Predstavnyky DPS na skryninhovii zustrichi Ukrainy ta YeS rozpovyli pro kroky na shliakhu do yevrointehratsii [State Tax Service officials at the Ukraine-EU screening meeting outlined the steps toward the European integration]. Retrieved from <https://tax.gov.ua/media-ark/news-ark/933693.html> [in Ukrainian].
12. State Tax Service of Ukraine (2025). Narazi 97.5% posluh DPS nadaiutsia v elektronni formi – stvoriuietsia kompleks novykh rishen [Currently, 97.5% of State Tax Service services are provided online – new solutions are being developed]. Retrieved from <https://tax.gov.ua/media-tsentr/novini/928994.html> [in Ukrainian].
13. State Tax Service of Ukraine (2025). E-servisy, shtuchnyi intelekt ta yevrointehratsiia: pershi kroky spilnogo proiektu z Estoniieiu [E-services, artificial intelligence and European integration: First steps of the joint project with Estonia]. Retrieved from <https://tax.gov.ua/media-tsentr/novini/928994.html> [in Ukrainian].

Цитування:

Погрішук Г.Б., Головай Н.М. Податкове адміністрування в Україні в контексті євроінтеграції: адаптація до стандартів ЄС. *Науковий вісник Національної академії статистики, обліку та аудиту: зб. наук. праць*. 2026. № 1. С. 35 – 44. DOI: 10.31767/nasoa.1-2026.04

Link to the article:

Pogrishchuk, H., Holovai, N. (2026) Podatkove administruvannia v Ukraini v konteksti yevrointehratsii: adaptatsiia do standartiv YeS [Tax Administration in Ukraine in the Context of European Integration: Adapting to EU Standards]. *Naukovyi visnyk Natsionalnoi akademii statystyky, obliku ta audytu – Scientific Bulletin of the National Academy of Statistics, Accounting and Audit*, 1, 35 – 44. DOI: 10.31767/nasoa.1-2026.04 [in Ukrainian].