

**І. М. ЗЕЛІСКО,**

доктор економічних наук, професор,  
професор кафедри менеджменту,  
Державний університет інформаційно-комунікаційних технологій  
ORCID: <https://orcid.org/0000-0002-0803-2598>

**Т. М. ХАЛІМОН,**

доктор економічних наук, доцент,  
професор кафедри менеджменту,  
Державний університет інформаційно-комунікаційних технологій  
ORCID: <https://orcid.org/0000-0002-9194-4108>

**С. М. ХАЛІМОН,**

здобувач третього (освітньо-наукового) рівня вищої освіти,  
Державний університет інформаційно-комунікаційних технологій  
ORCID: <https://orcid.org/0009-0003-1145-1720>

## **Євроінтеграційні аспекти сталого інноваційного розвитку підприємств під час війни**

*У статті представлено роль сталого інноваційного розвитку підприємств в умовах VUCA – світу. Розкрито теоретичні засади сталого економічного розвитку в умовах Індустрії 5.0 та Економіки 5.0. Презентовано економічний зміст інновацій та інноваційного розвитку. Виявлено інноваційні імперативи сталого економічного розвитку.*

*Обґрунтовано важливість сталого інноваційного розвитку підприємств у євроінтеграційному поступі України в умовах необхідності відбудови країни та відновлення національної економіки. Охарактеризовано один із важливих трендів розвитку вітчизняних підприємств – імплементацію Європейського зеленого курсу та представлено засади формування «зеленої економіки».*

*Розглянуто досвід інноваційного розвитку Ізраїля в умовах перманентної війни та можливість його використання в Україні. Розроблено парадигму сталого інноваційного розвитку підприємств, що складається із імперативів, детермінант та результативності імплементації. Доведено роль і значення сталого інноваційного розвитку у формуванні конкурентних переваг національної економіки на глобальному ринку.*

**Ключові слова:** євроінтеграція, сталий економічний розвиток, інновації, інноваційний розвиток, парадигма сталого інноваційного розвитку підприємства, імперативи, детермінанти, зелена економіка.

**I. M. ZELISKO,**

*Doctor of Economic Sciences, Professor,  
Professor of the Department of Management,  
State University of Information and Communication Technologies  
ORCID: <https://orcid.org/0000-0002-0803-2598>*

**T. M. KHALIMON,**

*Doctor of Economic Sciences, Associate Professor,  
Professor of the Department of Management,  
State University of Information and Communication Technologies  
ORCID: <https://orcid.org/0000-0002-9194-4108>*

**S. M. KHALIMON,**

*Postgraduate student (third level of higher education, PhD programme),  
State University of Information and Communication Technologies  
ORCID: <https://orcid.org/0009-0003-1145-1720>*

## **European Integration Aspects of Sustainable Innovative Development of Enterprises During War**

*The article presents the role of sustainable innovative development of enterprises in the conditions of VUCA – the world. The theoretical principles of sustainable economic development in the conditions of Industry 5.0 and Economy 5.0 are revealed. The economic content of innovations and innovative development is presented. The innovative imperatives of sustainable economic development are identified. The innovative imperatives of sustainable economic development are: the use of advanced technologies, such as artificial intelligence, the Internet of Things (IoT), augmented reality, Big Data, and others; prioritizing the development of human capital through training and development of labor resources, creating safe working conditions; increasing the role of social responsibility of business and the state before society; strengthening the collaboration of science, government, and business to create innovations and apply open innovations that increase resource efficiency and implement the principles of the circular economy to increase competitiveness.*

*The importance of sustainable innovative development of enterprises in the European integration progress of Ukraine is substantiated in the conditions of the need to rebuild the country and restore the national economy. One of the important trends in the development of domestic enterprises - the implementation of the European Green Deal – is characterized and the principles of the formation of a «green economy» are presented. The growth of environmental challenges on a global scale has become a global imperative that requires the stimulation of eco-innovations in ensuring sustainable development. This trend is reinforced by the requirements of modern clients and consumers regarding the environmental component of the sphere of production and services, ethical and social aspects of doing business, which affects the popularity of brands whose operation is based on the principles of sustainable economic development. The principles of sustainable social development provide for the initiation by the state and business and support for the development of environmental technologies. As for Ukraine, the relevance of this trend is enhanced in the conditions of hostilities on the territory of the country. The economic revival and restoration of Ukraine must take place precisely on the principles of sustainable development, which requires the introduction of green economy concepts and the stimulation of eco-innovations.*

---

---

*The experience of innovative development of Israel in the conditions of permanent war and the possibility of its use in Ukraine are considered. A paradigm of sustainable innovative development of enterprises is developed, consisting of imperatives, determinants and implementation effectiveness. The role and significance of sustainable innovative development in the formation of competitive advantages of the national economy in the global market is proven. The imperatives of sustainable innovative development of enterprises are: transition to environmental technologies and eco-innovations, increased social responsibility of enterprises, public partnership, and involvement of consumers and clients in active communication. In the current environment, it is extremely important for the country to master breakthrough technologies and implement technological and non-technological innovations as a result of innovative progress.*

**Keywords:** communication management, corporate integration management, industrial enterprises, information, integration, imperatives, endogenous communication, exogenous communication.

**Постановка проблеми.** Повномасштабна військова агресія проти України, стала потужним чинником впливу на глобальні трансформаційні процеси в усіх сферах суспільного життя. В цих умовах особливої ваги набули питання забезпечення функціонування національної економіки на принципах сталого розвитку. Сучасні тренди функціонування світової економіки характеризуються формуванням нових технологічних укладів, наявністю економічних та політичних дисбалансів, а також недостатньою ефективністю міжнародних інституцій. Тобто існують масштабні виклики для всього людства, що потребують глибокої перебудови суспільно-економічних відносин.

Для України в умовах війни стратегічним завданням є створення сприятливих передумов для сталого інноваційного розвитку підприємств. Відновлення економічного потенціалу підприємств та держави повинно розглядатися не як повернення до довоєнного стану, а як комплексна трансформація всієї економічної системи на мікро- та макроекономічному рівнях. Така модернізація повинна бути не лише швидкою у впровадженні інноваційних технологій і структурних трансформацій, але й глибокою за своїм впливом на економічні процеси та соціальний розвиток країни.

Євроінтеграційний поступ України в умовах військового стану та існуючих проблем економічного та соціального розвитку, необхідності відбудови країни та відновлення економіки обумовлює важливість застосування широкого спектру інновацій у всіх сферах суспільного буття.

**Аналіз останніх досліджень і публікацій.** Наукові дослідження багатьох іноземних вчених присвячені інноваційній діяльності бізнесу у контексті сталого економічного розвитку: Джон Елкінгтон [3] розробив концепцію трьох складових сталого розвитку, Стюарт Харт [4] досліджував роль та значення інновацій у сприянні забезпечення сталого економічного розвитку з урахуванням діджитал трансформацій суспільства тощо. Наукові праці вітчизняних вчених присвячені ідентичній тематиці у контексті євроінтеграційного поступу України: І.Л. Якименко, Л.П. Петрашко, Т. М. Димань, О.М. Салавор, Є.Б. Шаповалов, М.А. Галабурда, О.В. Ничик та О.В. Мартинюк [10] дослідили теоретичні засади та роль сталого економічного розвитку національної економіки як триггеру інтеграційних процесів у європейський простір, В.І. Кифяк [7] систематизувала підходи до поєднання інноваційних стратегій з принципами

сталого розвитку в контексті підприємницької діяльності тощо. Таким чином, дослідження євроінтеграційних аспектів сталого інноваційного розвитку вітчизняних підприємств є надзвичайно важливою науковою проблематикою особливо під час війни.

**Мета статті.** Виявити сучасні засади сталого економічного розвитку, обґрунтувати важливість інноваційного розвитку підприємств у євроінтеграційному поступі України під час війни та презентувати парадигму сталого інноваційного розвитку підприємств.

**Виклад основного матеріалу.** Глобальною економічною тенденцією сьогодні є посилення конкуренції між економічними суб'єктами в складному геополітичному, економічному та технологічному контексті. Тому інновації є вирішальними для динамічної трансформації потреб бізнесу та суспільства в цілому. Цифрові послуги на основі таких технологій, як 5G, IoT, web3, периферійні хмарні обчислення або штучний інтелект створюють абсолютно нові та непередбачувані економічні можливості. Аналізуючи досвід країн-лідерів світової економіки, можна зробити висновок, що визначальними аспектами їх економічного прогресу є інновації та інноваційний прогрес національної економіки. Тобто інноваційна модель розвитку підприємств і галузей національної економіки України є основою економічного прориву та відбудови, а також сталого розвитку нашої країни.

Для України імплементація сучасних технологічних рішень та науково-технічних досягнень визнана «обов'язковою умовою для інтеграції України в Європейську спільноту та отримання статусу рівноправного та конкурентоспроможного партнера на ринку» [1].

Сучасний світ називають VUCA – світом (Volatility, Uncertainty, Complexity, Ambiguity). Це акронім, який всебічно характеризує сьогоднішній світ, який не є стійким та його важко передбачити або спрогнозувати. Тому така динаміка породжує нові виклики та загрози, а також уможливорює нові нестандартні рішення та майбутні перспективи. Всі ці тренди світового поступу впливають на дизайн бізнес-процесів та формують нові економічні стратегії [2]. Тому сталий розвиток треба закладати в дизайн бізнес-моделей, а для цього знадобляться інноваційні рішення з боку технологій, моделей управління тощо.

Концепція трьох складових сталого розвитку, запропонована Джоном Елкінгтоном, ґрунтувалася на поєднанні ефективної економічної діяльності та забезпеченні соціальної справедливості за умов екологічної відповідальності. Він акцентував увагу на тому, що «сталій розвиток підприємства – це здатність балансувати успіх у сфері фінансів, задоволення потреб суспільства та мінімізацію негативного впливу на природне середовище» [3]. Вчений вважав, що сталий розвиток потребує балансу між потребами економічної діяльності, суспільними інтересами та необхідністю захисту довкілля.

Подальші наукові дослідження вченими теорії сталого розвитку були сконцентровані на ролі та значенні інновацій у сприянні забезпечення сталого економічного розвитку. Так, Стюарт Харт запропонував інноваційний підхід до сталості з урахуванням процесів цифрової трансформації суспільства та переходу від Четвертої промислової революції до Індустрії 5.0 [4]. Відбулася трансформація умов ведення бізнесу під впливом науково-технічного прогресу та цифровізації економіки, що уможливило появу нової економіки – Економіки 5.0, якій притаманна більша соціальна відповідальність та екологічна спря-

---

---

мованість. Цю теорію було презентовано у 2016 р. прем'єр-міністром Японії Сіндзо Абе на Всесвітньому економічному форумі в Давосі. Так, Економіка 5.0 «... заснована на поєднанні кіберпростору та фізичного простору за допомогою технологій штучного інтелекту та Інтернету речей». У подальших дослідженнях Сіндзо Абе розвинув ідеї Економіки 5.0 та запропонував теорію Суспільства 5.0, на основі яких створюється цифрове майбутнє країн. Нова модель життя людства уможливорює гармонійну синергію фізичного світу з віртуальним [5].

Сутнісний зміст поняття «сталий розвиток» в умовах Економіки 5.0, потребує певного переосмислення та доповнення. Індустрія 5.0 презентована співпрацею людей, роботів та штучного інтелекту, тобто це сталий економічний розвиток з акцентом на екологічні, соціальні та людські складові. Інноваційними імперативами сталого економічного розвитку є: використання передових технологій, таких як штучний інтелект, Інтернет речей (IoT), розширена реальність, Big Data та інші; пріоритетність розвитку людського капіталу шляхом навчання та розвитку трудових ресурсів, створення безпечних умов праці; підвищення ролі соціальної відповідальності бізнесу та держави перед суспільством; посилення колаборації науки, уряду та бізнесу з метою створення інновацій та застосування відкритих інновацій, що підвищують ефективність використання ресурсів і реалізацію принципів циркулярної економіки з метою підвищення конкурентоспроможності.

Вітчизняні та зарубіжні економісти пропонують багато різних визначень поняття «інноваційний розвиток», але загальними є категорії «розвиток» та «інновації». Більшість вчених трактують інноваційний розвиток, як «спосіб економічного зростання, заснований на постійних і послідовних нововведеннях, направлених на суттєве покращення діяльності підприємств, з використання нових ресурсних факторів у створенні інноваційних товарів і формуванні конкурентних переваг, які ґрунтуються на впровадженні у виробництво нових технологій» [6]. Тобто це ефект, який пов'язаний з необхідною умовою виживання і розвитку підприємства в довгостроковій перспективі. Тому цілком логічно під інноваціями розуміти визначальні детермінанти формування конкурентних переваг підприємства шляхом інноваційного розвитку, що дає змогу підвищити рівень його конкурентоспроможності.

Гармонійним поєднанням сталого економічного розвитку та інновацій є формування та реалізація стратегії сталого інноваційного розвитку підприємств. Кифяк В. І. з цього приводу зазначає, що «Стратегії інноваційного сталого розвитку бізнесу – це довгострокові плани та напрями розвитку компанії, які передбачають впровадження інновацій з урахуванням принципів сталості та соціальної відповідальності» [7].

Зростання екологічних викликів у всесвітньому масштабі стало глобальним імперативом, що вимагає стимулювання екоінновацій у забезпеченні сталого розвитку. Цей тренд посилюється вимогами сучасних клієнтів, споживачів щодо екологічної складової сфери виробництва та послуг, етичних та соціальних аспектів ведення бізнесу, що позначається на популярності брендів, функціонування яких ґрунтується на засадах сталого економічного розвитку. Засади сталого суспільного розвитку передбачають ініціювання з боку держави і бізнесу та підтримку розвитку екологічних технологій. Щодо України, то актуальність цього тренду посилюється в умовах веденням бойових дій на території країни [8].

Економічне відродження та відновлення України має відбуватися саме на засадах сталого розвитку, що потребує запровадження концепцій зеленої економіки та стимулювання екоінновацій. Одним із важливих трендів розвитку вітчизняних підприємств є імплементація Європейського зеленого курсу. Для виконання вимог Європейського зеленого курсу необхідним компонентом є цифрова трансформація суспільних та економічних процесів в країні. Цифрові рішення, як складова «зеленої економіки» повинні ґрунтуватися на засадах економічного зростання паралельно із зменшенням негативного техногенного впливу на екологію. Також необхідним є застосування смарт інфраструктури, що уможливорює моніторинг стану екосистем. Засади формування «зеленої економіки» транлюють сучасні вимоги суспільства щодо необхідності економічного розвитку з урахуванням тенденцій екологічних та соціальних викликів з метою створення гармонійної взаємодії життєдіяльності суспільства з навколишнім середовищем. Для України, імплементація вимог Європейського зеленого курсу та формування сталих засад економічного розвитку є особливо актуальною у зв'язку із гострою потребою відновлення екосистеми внаслідок військових подій, фінансування повоєнної відбудови [9, 10].

Врахування детермінант сталого розвитку при формуванні парадигми інноваційного розвитку підприємств відповідатиме викликам сьогодення та сприятиме формуванню конкурентних переваг на глобальному ринку (табл.1).

Таблиця 1

### Парадигма сталого інноваційного розвитку підприємств

Імперативи сталого інноваційного розвитку	Детермінанти сталого інноваційного розвитку	Результативність імплементації
Екологічні технології та екоінновації	Впровадження поновлювальних та нетрадиційних джерел енергії, перехід до використання екоінновацій	Зменшення вуглецевого сліду, збереження непоновлюваних джерел енергії, покращення стану навколишнього середовища
	Використання екологічно чистих матеріалів	Підвищення якості послуг та продукції, зменшення відходів
Соціальна відповідальність перед працівниками підприємств та населенням	Інвестиції в соціальні програми для працівників підприємств	Поліпшення умов життя місцевих громад
	Забезпечення рівних можливостей для працівників	Підвищення лояльності та мотивації співробітників
Громадське партнерство	Співпраця з місцевими громадськими організаціями, галузевими бізнес-асоціаціями	Покращення іміджу компанії, зміцнення відносин з громадськими організаціями та бізнес-асоціаціями
Залученість споживачів і клієнтів	Активна комунікація про екологічні ініціативи та запити і потреби споживачів і клієнтів	Збільшення попиту на продукцію та послуги, формування позитивного іміджу підприємства

Джерело: сформовано авторами

---

---

Парадигма сталого інноваційного розвитку підприємств складається з імперативів, детермінант та результативності їх імплементації. Імперативами сталого інноваційного розвитку підприємств є: перехід на екологічні технології та екоінновації, зростання соціальної відповідальності підприємств, громадське партнерство та залученість споживачів і клієнтів до активної комунікації.

Запровадження новітніх технологічних рішень та інновацій уможливило досягнення цілей сталого розвитку на основі поширення розвитку «зеленої економіки», формування та імплементації у технологічні процеси та бізнес рішення екологічних засад діяльності. Тобто, політика застосування механізмів та інструментів «зеленої економіки» є важливим кроком для інноваційних засад економічного розвитку, пріоритетних напрямом якого є отримання позитивних екологічних ефектів та досягнення відповідних соціальних результатів, що уможливають економічне зростання на основі сталого розвитку.

Щодо питання перспектив інноваційного розвитку підприємств під час війни заслуговує на увагу досвід Ізраїлю. Протягом всієї історії держави Ізраїль, починаючи з здобуття незалежності в 1948 році, країна воювала з арабськими країнами, тобто Ізраїль перебував у стані перманентної війни більше десяти років. Однак, незважаючи на це, ефективна державна політика сприяє продуктивній діяльності бізнесу, що є основою економічного розвитку Ізраїлю. Ця країна є дуже потужним гравцем на світовому ринку, особливо з точки зору інновацій у сфері апаратного забезпечення та кібербезпеки, що є результатом значного досвіду ведення війни та розвитку армії.

Взагалі, у світі існує такий парадокс – війни завжди були тригерними точками для прискорення технічного прогресу [11]. Впровадження досвіду Ізраїлю в Україні є можливим завдяки великій наполегливій праці українців і значній кількості талановитих і висококваліфікованих трудових ресурсів. У нинішніх умовах надзвичайно важливим для країни є оволодіння проривними технологіями та впровадження технологічних та не технологічних інновацій, які є результатом інноваційного прогресу.

**Висновки.** Глобальне турбулентне економічне середовище швидко трансформується і вимагає адекватного реагування національної економіки та адаптації економічних суб'єктів до нових трендів буття. Нові геополітичні, економічні і соціальні виклики та загрози породжують динамічні зміни всіх сфер людського буття. У таких умовах формується нова модель сталого інноваційного розвитку національної економіки, яка уможливується використанням інноваційних рішень для забезпечення інтелектуалізації процесів відтворення у гармонійному поєднанні економічних потреб із соціальною відповідальністю та екологічною спрямованістю життєдіяльності суспільства.

Пріоритетними трендами інноваційного розвитку підприємств в умовах війни повинні стати законодавчі ініціативи щодо стимулювання активізації інноваційної діяльності підприємств; інтеграція науки та бізнесу у пошуку нових ідей та їх реалізації; розширення інституційного середовища та спрощення системи ведення бізнесу на інноваційних засадах; організаційно-управлінська готовність власників та топ-менеджменту підприємств до нововведень; активізація публічно-приватного партнерства з метою пришвидшення інноваційного поступу; захист та підтримка інвесторів інноваційної діяльності; створення дієвої інфраструктури для реалізації інноваційного поступу.

Вектор повоєнної відбудови України має спрямовуватися на створення економіки інноваційного типу післявоєнного розвитку шляхом технологічно-цифрової трансформації на засадах Індустрії 4.0. з орієнтиром на Індустрію 5.0. Тобто інноваційна складова є головним драйвером не лише економічного зростання, але й економічного добробуту у суспільстві. Важливим аспектом інноваційної політики є формування організаційно-економічних та техніко-технологічних механізмів цифрової трансформації наявної системи виробництва доданої вартості для підвищення конкурентоспроможності національної економіки та поліпшення якості життя населення країни. Це підтверджує зв'язок інноваційної політики та інноваційного розвитку з проблематикою сталого розвитку національної економіки.

### Список використаних джерел

1. Ковальчук В. Аналіз тенденцій інноваційного розвитку національної економіки. *Економіка та суспільство*. 2023. № 58. <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2023-58-33>.
2. Taskan, B., Junça-Silva, A. and Caetano, A. Clarifying the conceptual map of VUCA: a systematic review. *International Journal of Organizational Analysis*, 2022. Vol. 30. N 7. P. 196–217. DOI: <https://doi.org/10.1108/IJOA-02-2022-3136>.
3. Elkington J. *Cannibals with Forks: The Triple Bottom Line of 21st Century Business*. Capstone Publishing Limited. Oxford Centre for Innovation. 1997. 402 p.
4. Hart S. Beyond Greening: Strategies for a Sustainable World. *Harvard Business Review*. Issue January–February. 1997. <https://hbr.org/1997/01/beyond-greening-strategies-for-a-sustainable-world>.
5. Fukuda K. Science, technology and innovation ecosystem transformation toward Society 5.0. *International journal of production economics*. 2020. Volume 220. DOI: <https://doi.org/10.1016/j.ijpe.2019.07.033>.
6. Zelisko I., Assan A. Conceptual determinants of management of financial support for innovative development of telecommunication enterprises. Adaptation mechanisms of socio-economic systems to global changes and challenges: resource-efficient technologies, environmental protection, security, sustainable development. Scientific monograph. Plovdiv: HSSE Publishing Complex, 2024. 319 p. P. 53 - 69.
7. Кифяк В.І. СТРАТЕГІЇ ІННОВАЦІЙНОГО СТАЛОГО РОЗВИТКУ БІЗНЕСУ: МОДЕЛЬ РЕАЛІЗАЦІЇ. *Економіка та суспільство*. № 59. <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2024-59-57>.
8. Ivasiv, I., Zelisko, I., Melnyk, S., Yesmakhanova, A., Vasilenko, L., & Safonov, Y. (2023). FINANCIAL STATE AND DEVELOPMENT PROSPECTS OF THE OPERATORS IN THE MOBILE MARKET. *Financial and Credit Activity Problems of Theory and Practice*, 6(53), 516–527. <https://fkd.net.ua/index.php/fkd/article/view/4216/4004> <https://doi.org/10.55643/fcaptp.6.53.2023.4216>
9. Чугунов І.Я., Канєва Т.В., Любчак І.С. Фінансові інструменти реалізації європейського зеленого курсу в Україні. *Економіка та суспільство*. 56. 2023. <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2023-56-141>
10. Стратегія сталого розвитку: Європейські горизонти [Електронний ресурс]: Підручник / І.Л. Якименко, Л.П. Петрашко, Т.М. Димань, О.М. Салавор, Є.Б. Шаповалов, М.А. Галабурда, О.В. Ничик, О.В. Мартинюк. К.: НУХТ, 2022. 337 с.
11. Avnimelech G., Amit A. (2024). From startup nation to open innovation nation: The evolution of open innovation activities within the Israeli entrepreneurial ecosystem. *Research Policy*, 53(9). <https://doi.org/10.1016/j.respol.2024.105079>

---

---

## References

1. Kovalchuk, V. (2023), “Analysis of trends in the innovative development of the national economy”, *Ekonomika ta suspilstvo*, vol. 58. URL: <https://economyandsociety.in.ua/index.php/journal/article/view/3290>.
2. Taskan, B., Junça-Silva, A. and Caetano, A. (2022), Clarifying the conceptual map of VUCA: a systematic review. *International Journal of Organizational Analysis*. vol 30. N 7. pp. 196–217. DOI: <https://doi.org/10.1108/IJOA-02-2022-3136>.
3. Elkington, J. (1997), *Cannibals with Forks: The Triple Bottom Line of 21st Century Business*. Capstone Publishing Limited. Oxford Centre for Innovation..402 p.
4. Hart, S. (1997), *Beyond Greening: Strategies for a Sustainable World*. Harvard Business Review. Issue January–February. <https://hbr.org/1997/01/beyond-greening-strategies-for-a-sustainable-world>
5. Fukuda, K. (2020), Science, technology and innovation ecosystem transformation toward Society 5.0. *International journal of production economics*.. vol. 220. DOI: <https://doi.org/10.1016/j.ijpe.2019.07.033>.
6. Zelisko, I., Assan, A. (2024), Conceptual determinants of management of financial support for innovative development of telecommunication enterprises. Adaptation mechanisms of socio-economic systems to global changes and challenges: resource-efficient technologies, environmental protection, security, sustainable development. Scientific monograph. Plovdiv: HSSE Publishing Complex. 319 p. P. 53–69.
7. Kifjak, V. (2024), “STRATEGIES OF INNOVATIVE SUSTAINABLE BUSINESS DEVELOPMENT: IMPLEMENTATION MODEL”, *Ekonomika ta suspilstvo*, vol.59. <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2024-59-57>.
8. Ivasiv, I., Zelisko, I., Melnyk, S., Yesmakhanova, A., Vasylenko, L., & Safonov, Y. (2023). FINANCIAL STATE AND DEVELOPMENT PROSPECTS OF THE OPERATORS IN THE MOBILE MARKET. *Financial and Credit Activity Problems of Theory and Practice*, 6(53), 516–527. <https://fkd.net.ua/index.php/fkd/article/view/4216/4004>; <https://doi.org/10.55643/fcaptop.6.53.2023.4216>
9. Chugunov, I. Ya., Kaneva, T. V., Lyubchak, I. S. (2023). “Financial instruments for implementing the European Green Deal in Ukraine”, *Ekonomika ta suspilstvo*, vol. 56. <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2023-56-141>.
10. Yakymenko, I. L., Petrashko, L. P., Dyman, T. M., Salavor, O. M., Shapovalov, Ye. B., Halaburda, M. A., Nychyk, O. V., Martyniuk, O. V. (2022). *Stratehiia staloho rozvytku: Yevropeiski horyzonty: Pidruchnyk [Sustainable Development Strategy: European Horizons: Textbook]*. Kyiv, NUKhT. 2022, 337 p.
11. Avnimelech, G., Amit, A. (2024). From startup nation to open innovation nation: The evolution of open innovation activities within the Israeli entrepreneurial ecosystem. *Research Policy*, 53 (9). <https://doi.org/10.1016/j.respol.2024.105079>

### Посилання на статтю:

Зеліско І.М., Халімон Т.М., Халімон С.М. Євроінтеграційні аспекти сталого інноваційного розвитку підприємств під час війни. *Науковий вісник Національної академії статистики, обліку та аудиту: зб. наук. праць*. 2025. № 3–4. С. 70–78. DOI: 10.31767/nasoa.3-4-2025.07

### Link to the article:

Zelisko I.M., Khalimon T.M., Khalimon S.M. (2025) Yevrointehratsiini aspekty staloho innovatsiinoho rozvytku pidpriemstv pid chas viiny [European Integration Aspects of Sustainable Innovative Development of Enterprises During War]. *Naukovyi visnyk Natsionalnoi akademii statystyky, obliku ta audytu – Scientific Bulletin of the National Academy of Statistics, Accounting and Audit*. 3–4. 70–78. DOI: 10.31767/nasoa.3-4-2025.07